

PROGRAMME DE FORMATION

Chef de projet / Scrum Master augmenté par l'IA

Chef de projet / Scrum Master

Planifier, suivre, animer ses cérémonies et rendre compte avec l'appui de l'IA — comptes-rendus, roadmap, risques et reporting COPIL — sans perdre la maîtrise du delivery.

14

modules

54leçons dont 31
exercices**16 h 12**

de contenu

90

thèmes couverts

Ce que contient la formation

Un parcours complet et opérationnel : chaque notion est immédiatement mise en pratique sur des cas réels du métier, avec un corrigé. Les collaborateurs avancent en autonomie, à leur rythme, et repartent avec des méthodes réutilisables dès le lendemain.

Présentations		22	41 %
Exercices pratiques		31	57 %
Quiz de validation		1	2 %

Thèmes couverts

0 prérequis	5 pourquoi	7 principes	8 paliers	Amélioration continue	Anti-patterns	Antiséche	Arbitrage	Atelier
Audiences	Automatisation	Autonomie	Biais	Bilan	Cadrage	Capacité	Chemin critique	Communication
Compte-rendu	Comptes-rendus	Confidentialité	Contingence	COPIL	Criticité	Critères de réussite		
Cérémonies agiles	Daily	Données	Décision	Démo	Dépendances	Escalade	Esprit critique	Estimation
Exercice	Exercices guidés	Facilitation	Faux consensus	Garde-fous	Garder la maîtrise	Impediment	Incertitude	
Indicateurs	Jalons	Matrice	Matériau fourni	MCP	Mermaid	Mesure	Mitigation	Modèle
Now/Next/Later	Objectif de sprint	Parcours	Parties prenantes	Passerelles	Pilotage	Plan d'action	Planification	
Pour aller plus loin	Profil CdP / SM	Prompt engineering	Prérequis	Quiz	RAID	Reporting	Revue de sprint	RGPD
Risques	Rituels	Roadmap	Récapitulatif	Rétroplanning	Rétrospective	Sans jargon technique	Signaux faibles	
Skills	Slides	Sprint planning	Statut hebdo	Suivi d'actions	Synthèse	Synthèse exécutive	Templates	
Tips avancés	Validation	Vélocité	WBS	État de projet				

Modalités

- 100 % en ligne, en autonomie — ou en présentiel intra-entreprise
- Version audio de chaque présentation, pour apprendre en mobilité
- Exercices guidés et corrigés sur des cas réels du métier
- Suivi de progression individuel, leçon par leçon
- Quiz de validation des acquis avec score et recommandations

Prérequis

Aucun prérequis technique. Parcours accessible du débutant à l'avancé : chaque exercice est proposé à plusieurs niveaux de difficulté.

Sommaire des modules

14 modules, 54 leçons, 16 h 12 de contenu.

01	Introduction	1 leçon	10 min
02	Cadrage & confidentialité	1 leçon	15 min
03	Prompt engineering	6 leçons	2 h 20
04	Comptes-rendus & synthèses	8 leçons	1 h 55
05	Planifier, estimer & roadmap	8 leçons	2 h 10
06	Risques, dépendances & pilotage	8 leçons	2 h 10
07	Animer les cérémonies	8 leçons	2 h 05
08	Atelier reporting COPIL	7 leçons	3 h
09	Autonomie & ancrage	1 leçon	20 min
10	Communiquer & rendre compte	1 leçon	20 min
11	Mesurer & piloter par les indicateurs	1 leçon	20 min
12	Garder la maîtrise	1 leçon	25 min
13	Pour aller plus loin	2 leçons	22 min
14	Validation des acquis	1 leçon	20 min

01 INTRODUCTION

1 leçon · 10 min

Présentation

Feuille de route

🕒 10 min

Votre parcours en 8 paliers : de la littérature IA et du prompting jusqu'au reporting COPIL de bout en bout, sans perdre la maîtrise du delivery.

🔊 audio

8 paliers · 0 prérequis · Profil CdP / SM

02 CADRAGE & CONFIDENTIALITÉ

1 leçon · 15 min

Présentation

Charte & règle de tri des données

🕒 15 min

La règle d'or avant tout usage de l'IA : classer chaque donnée par sensibilité (●●●●) et ne jamais exposer une donnée projet, contractuelle ou RH réelle.

🔊 audio

Prérequis · Confidentialité · RGPD

03 PROMPT ENGINEERING

6 leçons dont 1 exercice · 2 h 20

Présentation

Atelier littérature IA

🕒 20 min

Comprendre ce qu'est — et n'est pas — un grand modèle de langage, savoir le piloter par un bon prompt, et toujours vérifier ce qu'il produit.

🔊 audio

Atelier · Prompt engineering · 0 prérequis

Présentation

Les bases : C-R-T-F-C

🕒 15 min

Pourquoi bien demander change tout, comment l'IA « lit » votre demande, et la méthode C-R-T-F-C pour structurer un prompt efficace.

🔊 audio

Prompt engineering · Méthode C-R-T-F-C

Présentation

Principes & tips avancés

🕒 20 min

Les 7 principes qui font un bon prompt, puis une douzaine de techniques avancées pour passer d'« utilisateur d'IA » à « pilote d'IA ».

🔊 audio

Prompt engineering · 7 principes · Tips avancés

Présentation

Anti-patterns, galerie & templates

🕒 15 min

Les erreurs qui ruinent un prompt, une galerie avant/après orientée pilotage & reporting, et des templates prêts à copier-coller.

🔊 audio

Prompt engineering · Anti-patterns · Templates

Exercice

Exercices de prompting

🕒 1 h

12 exercices guidés, matériau et prompts fournis (rien à inventer), avec correction en accordéon — du générique au métier CdP/SM. Vos premiers vrais échanges avec un assistant IA.

Exercices guidés · Prompt engineering · Matériau fourni

Présentation

Mesurer & antisèche

🕒 10 min

Reconnaître un bon prompt à des critères objectifs, et l'antisèche à garder sous la main.

🔊 audio

Prompt engineering · Antisèche

04 COMPTES-RENDUS & SYNTHÈSES

8 leçons dont 6 exercices · 1 h 55

Présentation

Introduction & rituel

⌚ 10 min

Le palier de l'adhésion : transformer des notes brutes en livrables clairs (CR, décisions, plan d'action) en minutes. Comment lire chaque exercice, et le fil rouge fictif du projet fidélité NovaShop.

🔊 audio

Comptes-rendus · Sans jargon technique

Exercice

Ex. 1 — Des notes brutes à un CR structuré

⌚ 15 min

Transformer une prise de notes brouillonne en compte-rendu clair : contexte, décisions, actions et points ouverts — sans rien inventer ni perdre.

🔊 audio

Exercice · Compte-rendu

Exercice

Ex. 2 — Relevé de décisions & plan d'action

⌚ 20 min

Extraire d'une transcription les décisions et un plan d'action assigné (action · responsable · échéance · critère de fin) directement exploitable.

🔊 audio

Exercice · Plan d'action

Exercice

Ex. 3 — Synthèse + réflexe confidentialité

⌚ 20 min

Synthétiser une réunion longue pour qui n'y était pas, tout en appliquant le réflexe de tri : anonymiser données RH et nominatives avant tout envoi à l'IA.

🔊 audio

Exercice · Confidentialité · Synthèse

Exercice

Ex. 4 — Détecter les non-dits d'une réunion

⌚ 15 min

Faire de l'IA un détecteur d'angles morts : décisions implicites, désaccords non tranchés, actions sans responsable et sujets reportés sans suite.

🔊 audio

Exercice · Esprit critique

Exercice

Ex. 5 — Un CR, trois audiences

⌚ 15 min

Décliner la même réunion en trois versions calibrées : équipe, sponsor et COPIL — le bon niveau de détail pour chaque lecteur.

🔊 audio

Exercice · Audiences

Exercice

Ex. 6 — Relancer & suivre les actions

⌚ 15 min

À partir de plusieurs CR successifs, produire l'état d'avancement des actions et des relances ciblées — la mémoire du projet sans effort.

🔊 audio

Exercice · Suivi d'actions

Présentation

Synthèse du palier

⌚ 5 min

Ce que le palier a fait travailler, et le fil conducteur : l'IA met en forme et n'oublie rien, mais c'est vous qui garantisiez la fidélité aux faits.

🔊 audio

Synthèse · Critères de réussite

05 PLANIFIER, ESTIMER & ROADMAP

8 leçons dont 6 exercices · 2 h 10

Présentation

Introduction & rituel

⌚ 10 min

Passer d'un objectif à un plan tenable : lots, jalons, estimation, capacité et roadmap. Le réflexe transverse : l'IA structure et calcule, mais c'est l'équipe qui s'engage.

🔊 audio

Planification · Estimation

05 PLANIFIER, ESTIMER & ROADMAP

8 leçons dont 6 exercices · 2 h 10

Exercice

Ex. 1 — Découper en lots & jalons (WBS)

⌚ 20 min

Décomposer un objectif projet en lots de travail et jalons vérifiables, sans trous ni recouvrements — la colonne vertébrale d'un plan.

🔊 audio

Exercice · WBS · Jalons

Exercice

Ex. 2 — Rétroplanning & dépendances

⌚ 20 min

Ordonnancer les lots dans le temps en tenant compte des dépendances et des contraintes de disponibilité — et faire ressortir les risques de planning.

🔊 audio

Exercice · Rétroplanning · Dépendances

Exercice

Ex. 3 — Estimer sans se faire piéger

⌚ 20 min

Faire produire des fourchettes d'estimation argumentées (optimiste / probable / pessimiste) et repérer les hypothèses cachées — l'IA propose, l'équipe estime.

🔊 audio

Exercice · Estimation · Incertitude

Exercice

Ex. 4 — Capacity planning d'un sprint

⌚ 15 min

Calculer la capacité réelle d'un sprint (congrès, support, réunions) et confronter l'engagement à cette capacité, au lieu de promettre l'impossible.

🔊 audio

Exercice · Capacité · Vitesse

Exercice

Ex. 5 — Roadmap par incréments de valeur

⌚ 20 min

Construire une roadmap Now / Next / Later orientée valeur et jalons, lisible par les parties prenantes — sans dates en dur trompeuses.

🔊 audio

Exercice · Roadmap · Now/Next/Later

Exercice

Ex. 6 — Chemin critique & marges

⌚ 20 min

Identifier la séquence de tâches qui conditionne la date de fin et les marges disponibles ailleurs, pour savoir où concentrer la vigilance.

🔊 audio

Exercice · Chemin critique

Présentation

Synthèse du palier

⌚ 5 min

Ce que le palier a fait travailler, et le rappel : un plan généré par l'IA est une hypothèse à challenger, pas un engagement à signer les yeux fermés.

🔊 audio

Synthèse · Critères de réussite

06 RISQUES, DÉPENDANCES & PILOTAGE

8 leçons dont 6 exercices · 2 h 10

Présentation

Introduction & rituel

⌚ 10 min

Voir les risques plus tôt et les piloter. Le réflexe transverse : l'IA structure le registre et propose des plans, mais c'est vous qui jugez la criticité réelle et qui engagez l'action.

🔊 audio

Risques · RAID · Pilotage

Exercice

Ex. 1 — Constituer un registre RAID

⌚ 20 min

Trier en quatre familles — Risques, Hypothèses, Problèmes, Dépendances (RAID) — la matière brute d'un point projet, pour ne plus rien laisser dans l'angle mort.

🔊 audio

Exercice · RAID

06 RISQUES, DÉPENDANCES & PILOTAGE

8 leçons dont 6 exercices · 2 h 10

Exercice

Ex. 2 — Qualifier & prioriser les risques

⌚ 20 min

Coter probabilité × impact, placer les risques en matrice de criticité et hiérarchiser — l'IA propose une cotation, vous l'ajustez au réel.

🔊 audio

Exercice · Criticité · Matrice

Exercice

Ex. 3 — Plans de mitigation & contingence

⌚ 20 min

Pour chaque risque majeur, distinguer ce qu'on fait pour réduire la probabilité (mitigation) et ce qu'on prévoit si le risque survient (contingence), avec un porteur.

🔊 audio

Exercice · Mitigation · Contingence

Exercice

Ex. 4 — Cartographier les dépendances

⌚ 20 min

Mettre au jour les dépendances internes et externes qui conditionnent le delivery, et repérer celles qui menacent un jalon — un schéma Mermaid à l'appui.

🔊 audio

Exercice · Dépendances · Mermaid

Exercice

Ex. 5 — Détecter les signaux faibles

⌚ 15 min

Faire relire un statut d'équipe par l'IA pour faire émerger les signaux faibles (dérive d'humeur, blocage qui dure, dette qui s'accumule) — vous vérifiez avant d'alerter.

🔊 audio

Exercice · Signaux faibles

Exercice

Ex. 6 — Préparer une escalade

⌚ 20 min

Formuler un risque pour le sponsor ou le COPIL : fait, impact, options chiffrées et décision demandée — escalader, ce n'est pas se plaindre, c'est faire décider.

🔊 audio

Exercice · Escalade · Décision

Présentation

Synthèse du palier

⌚ 5 min

Ce que le palier a fait travailler, et le rappel : un risque coté par l'IA reste une hypothèse ; la criticité réelle et la décision d'agir vous appartiennent.

🔊 audio

Synthèse · Critères de réussite

07 ANIMER LES CÉRÉMONIES

8 leçons dont 6 exercices · 2 h 05

Présentation

Introduction & posture du facilitateur

⌚ 10 min

Faire de l'IA votre préparateur de cérémonies — sans déléguer la facilitation. Comment l'IA prépare ordres du jour et formats, et le réflexe : animer reste un acte humain.

🔊 audio

Cérémonies agiles · Facilitation

Exercice

Ex. 1 — Préparer un sprint planning

⌚ 20 min

Construire un objectif de sprint clair, une sélection cohérente avec la capacité et un déroulé de séance — l'IA prépare, l'équipe s'engage.

🔊 audio

Exercice · Sprint planning · Objectif de sprint

Exercice

Ex. 2 — Un daily qui sert à quelque chose

⌚ 15 min

Cadrer un daily utile : format, timebox, focus sur les obstacles et l'objectif de sprint — et désamorcer les anti-patterns classiques (rapport au chef, tour de table interminable).

🔊 audio

Exercice · Daily · Anti-patterns

07 ANIMER LES CÉRÉMONIES

8 leçons dont 6 exercices · 2 h 05

Exercice

Ex. 3 — Préparer la revue / démo

⌚ 20 min

Bâtir un ordre du jour de revue, un scénario de démo orienté valeur et un message clair sur ce qui a été livré — pour transformer la démo en moment d'alignement.

🔊 audio

Exercice · Revue de sprint · Démo

Exercice

Ex. 4 — Concevoir une rétrospective

⌚ 20 min

Choisir un format de rétro adapté au contexte, préparer des questions ouvertes et des garde-fous contre le faux consensus et le règlement de comptes.

🔊 audio

Exercice · Rétrospective · Faux consensus

Exercice

Ex. 5 — De la rétro aux actions d'amélioration

⌚ 15 min

Transformer les retours d'une rétro en quelques actions d'amélioration mesurables, portées et suivies — au lieu d'une liste de vœux oubliée au sprint suivant.

🔊 audio

Exercice · Amélioration continue

Exercice

Ex. 6 — Débloquer un impediment

⌚ 20 min

Animer une mini-analyse de blocage (5 pourquoi, options, décision) pour aider l'équipe à lever un obstacle — l'IA structure l'analyse, l'équipe trouve la cause.

🔊 audio

Exercice · Impediment · 5 pourquoi

Présentation

Synthèse du palier

⌚ 5 min

Ce que le palier a fait travailler, et le rappel : l'IA prépare un cadre, mais la valeur d'une cérémonie naît de la présence et de l'écoute du facilitateur.

🔊 audio

Synthèse · Critères de réussite

08 ATELIER REPORTING COPIL

7 leçons dont 5 exercices · 3 h

Présentation

Cadrage, confidentialité & chaîne du reporting

⌚ 15 min

L'atelier terrain réel sur la livraison de l'app facturation (espace salarié), pendant pilotage de la formation QA et PO/BA : la chaîne état réel → statut d'équipe → reporting COPIL → slides → escalade, et les règles de confidentialité.

🔊 audio

Atelier · Cadrage · Confidentialité

Exercice

Cadrage global — collecter & structurer l'état réel

⌚ 25 min

Prendre de la hauteur sur la livraison : rassembler avancement, blocages, risques et chiffres bruts, et les structurer en un état de projet fiable, prêt à être décliné.

🔊 audio

Exercice · État de projet

Exercice

Parcours 1 — Statut hebdomadaire d'équipe (modèle de référence)

⌚ 40 min

Le livrable modèle : de l'état brut au statut hebdo lisible (météo, avancement, blocages, prochaines étapes) — avec les prompts de génération. Et le chiffre incohérent à débusquer.

🔊 audio

Parcours · Statut hebdo · Modèle

08 ATELIER REPORTING COPIL

7 leçons dont 5 exercices · 3 h

Exercice

Parcours 2 — Reporting COPIL (synthèse exécutive)

⌚ 35 min

Élever le statut d'équipe au niveau COPIL : synthèse exécutive, statut météo global, avancement vs jalons, top risques et décisions attendues — orienté valeur et décision.

🔊 audio

[Parcours](#) · [COPIL](#) · [Synthèse exécutive](#)

Exercice

Parcours 3 — Trame de slides COPIL

⌚ 30 min

Transformer la synthèse en une trame de slides claire (1 message par slide), à partir des vrais chiffres — et le piège du graphique généré qui ne correspond pas aux données.

🔊 audio

[Parcours](#) · [Slides](#) · [Données](#)

Exercice

Parcours 4 — Message d'escalade & arbitrage

⌚ 25 min

Formuler une escalade qui fait décider : fait, impact, options chiffrées, recommandation et décision demandée — et l'arbitrage de délai/périmètre à porter au sponsor.

🔊 audio

[Parcours](#) · [Escalade](#) · [Arbitrage](#)

Présentation

Récapitulatif & passerelles PO/BA & QA

⌚ 10 min

Ce que l'atelier a fait travailler, les passerelles vers les formations PO/BA (le quoi) et QA (la qualité testée), et le jeu de données synthétique du projet.

🔊 audio

[Récapitulatif](#) · [Passerelles](#)

09 AUTONOMIE & ANCRAGE

1 leçon · 20 min

Présentation

Intégrer l'IA aux rituels & aux outils

⌚ 20 min

Ancrer les réflexes dans la durée : brancher l'IA sur le flux de travail (cérémonies, reporting, suivi), partager des modèles de prompts d'équipe, poser des garde-fous et instaurer un rituel de capitalisation.

🔊 audio

[Autonomie](#) · [Rituels](#) · [Garde-fous](#)

10 COMMUNIQUER & RENDRE COMPTE

1 leçon · 20 min

Présentation

Aligner les parties prenantes

⌚ 20 min

Transformer l'état d'un projet en livrables clairs — note de cadrage, statut météo, message d'escalade, trame de slides — avec l'IA, sans qu'elle invente les faits ni les chiffres.

🔊 audio

[Communication](#) · [Parties prenantes](#) · [Reporting](#)

11 MESURER & PILOTER PAR LES INDICATEURS

1 leçon · 20 min

Présentation

Vélocité, burndown & prévisions

⌚ 20 min

Lire et faire parler les indicateurs de delivery (vélocité, burndown, reste à faire, prévisionnel) avec l'IA — sans halluciner les chiffres ni confondre activité et valeur.

🔊 audio

[Mesure](#) · [Vélocité](#) · [Indicateurs](#)

12 GARDER LA MAÎTRISE

1 leçon dont 1 exercice · 25 min

Exercice

Risques propres à l'IA pour le CdP / SM

⌚ 25 min

Les pièges qu'aucune relecture rapide ne révèle : chiffre ou statut inventé, faux consensus de rétrospective, optimisme de planning, perte du « pourquoi », et fuite d'information projet, contractuelle ou RH.

🔊 audio

Garder la maîtrise · Biais · Esprit critique

13 POUR ALLER PLUS LOIN

2 leçons · 22 min

Présentation

MCP — relier l'IA à vos outils

⌚ 10 min

Ce qu'est un MCP, ce connecteur qui relie l'IA à vos outils (suivi de tickets, planning, wiki, agenda), et ce qu'il change pour un chef de projet / Scrum Master.

🔊 audio

Pour aller plus loin · MCP

Présentation

Skills — créez votre premier skill de pilotage

⌚ 12 min

Un skill apprend une de vos procédures à Claude pour la rejouer d'un mot. Quatre exemples à fabriquer — générateur C-R-T-F-C, compte-rendu, statut COPIL et revue de reporting — puis de quoi créer les autres seul.

🔊 audio

Pour aller plus loin · Skills · Automatisation

14 VALIDATION DES ACQUIS

1 leçon · 20 min

Quiz

Quiz de validation des acquis

⌚ 20 min

Questions à choix multiple sur l'ensemble de la formation, de difficultés variées. Score, corrigé commenté et recommandations de chapitres à revoir.

Quiz · Bilan · Validation

Et après ?

À l'issue du parcours, chaque collaborateur dispose d'une méthode de travail avec l'IA — pas d'une simple liste d'outils. Les supports restent accessibles après la formation, ce qui permet de revenir sur un exercice au moment où le besoin se présente réellement dans le travail.

PUBLIC VISÉ

Chef de projet / Scrum Master

PRÉREQUIS

Aucun prérequis technique. Parcours accessible du débutant à l'avancé : chaque exercice est proposé à plusieurs niveaux de difficulté.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Positionnement à l'entrée, exercices évalués tout au long du parcours, puis quiz de validation final (score et chapitres à revoir). Sanction : attestation de fin de formation.

DÉLAI D'ACCÈS

Formation intra-entreprise sur mesure : mise en œuvre généralement sous 2 à 4 semaines après validation de la convention.

ACCESSIBILITÉ

Formation adaptable aux situations de handicap. Référent handicap : Emanuel Henriot — emanuel.henriot@haapii.fr — 06 04 52 12 46.

HAAPII Services

Emanuel Henriot · 06 04 52 12 46 · emanuel.henriot@haapii.fr
ora-ia.fr/formation

Document commercial — non contractuel — contenu susceptible d'évoluer.